



Alternare

A woman with long, dark, curly hair is smiling and holding a small green seedling in a black plastic bag. She is wearing a tan baseball cap with the Alternare logo, a grey turtleneck, a tan vest, and a white long-sleeved shirt. She is standing in a nursery with many other seedlings in black bags in the foreground and background. A red building is visible in the background.

INFORME ANUAL 2024

1. MENSAJE DE BIENVENIDA

Con gran satisfacción, le damos la bienvenida al Informe Anual 2024 de Alternare A.C. Este documento refleja el compromiso de nuestro equipo, nuestros socios y donantes con la promoción del desarrollo integral y sostenible en la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca, y demuestra cómo la conservación de los ecosistemas va de la mano con el bienestar de las comunidades que las habitan.

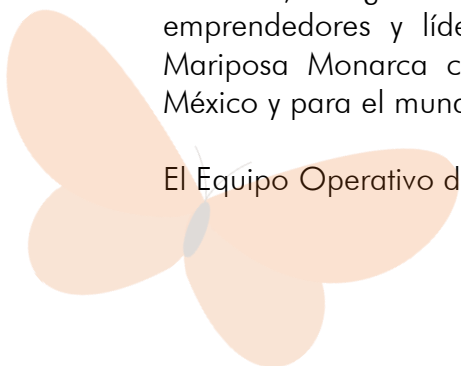
El año 2024 trajo consigo retos importantes, pero también oportunidades valiosas para impulsar los esfuerzos de conservación. Durante la temporada 2024, las colonias de mariposa monarca ocuparon 1.79 hectáreas de bosque, en comparación con las 0.90 hectáreas de la temporada anterior. Este incremento es alentador; sin embargo, nos recuerda la fragilidad de la migración y la urgente necesidad de proteger los bosques de hibernación en México, así como los hábitats a lo largo de toda la ruta migratoria.

En Alternare A.C. abordamos estos retos mediante Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) que incluyen la restauración y conservación forestal, la gestión comunitaria del agua y la promoción de prácticas agroecológicas. A través de la capacitación individual, grupal y comunitaria, así como del fomento al emprendimiento sostenible, trabajamos para fortalecer las capacidades locales, mitigar los efectos del cambio climático y garantizar el bienestar de las comunidades rurales.

Al mirar hacia atrás, lo que más nos inspira no son solo los resultados alcanzados, sino también las historias detrás de ellos: comunidades que adoptan prácticas para producir sus propios alimentos y mejorar sus suelos; mujeres que lideran proyectos productivos sostenibles; jóvenes que se forman como instructores rurales y se convierten en agentes de cambio; y todas aquellas personas que, con esfuerzo y esperanza, construyen día a día un futuro más justo y sostenible.

Gracias por acompañarnos en este camino y por confiar en nuestro trabajo. En Alternare, seguiremos fortaleciendo las capacidades de comunidades, emprendedores y líderes rurales para proteger los bosques y asegurar que la Mariposa Monarca continúe su vuelo, símbolo de resiliencia y esperanza para México y para el mundo.

El Equipo Operativo de Alternare A.C.





Durante 2024, se reforestó un total de 140.9 hectáreas de bosque en la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca, en colaboración con miembros de las comunidades locales.

COMUNIDADES BENEFICIARIAS

ESTADO	MUNICIPIO	COMUNIDAD / EJIDO
Michoacán	Aporo	Ejido Rincón de Soto
		Ejido Angangueo
	Angangueo	Ejido La Ex hacienda de Jesús de Nazareno
		Ejido Rondanilla
		Ejido Cerro Prieto
		Ejido El Asoleadero
	Ocampo	Ejido El Rosario
		Ejido El Paso
		Ejido Ocampo
		C.I San Cristóbal
		C.A. Aputzio de Juárez
		C.I. Carpinteros
		C.I. Crescencio Morales
		C.I Francisco Serrato
		C.I. Nicolás Romero
		C.I San Juan Zitácuaro
		C.I. Zirahuato
	Zitácuaro	Curungueo
		Ejido Francisco Serrato
		Ejido Manzanillos
		Ejido Rincón de Ahorcados
		Ejido San Juan Zitácuaro
		Ejido San Miguel Chichimequillas
		Heroica Zitácuaro
		Nicolás Romero
	Senguio	San Antonio
		Llano Redondo
Estado de México	Donato Guerra	Macheros
		Ejido El Capulín
		San Simón de la Laguna
	Villa de Allende	Ejido San Pablo Malacatepec
		Santa Teresa

#ALTERNARE SOMOS



Para 2090, se proyecta una pérdida significativa de hábitat en Michoacán: 95.8% en bosques de coníferas y 78.7% en bosques de encino, con especies como *Quercus sideroxyla* en riesgo de desaparecer. Estas proyecciones subrayan la urgente necesidad de emprender acciones para conservar la biodiversidad y los servicios ecosistémicos (Saénz-Romero et al., 2019; Rodríguez-Correa et al., 2019).

RESUMEN DE BENEFICIARIOS

Indicador	Anual 2024
Número de beneficiarios de talleres	2,225 personas
Número de instructores capacitados	30 personas (11 hombres y 19 mujeres) <i>(12 personas – 20 G; 18 personas – 21 G)</i>
Número de emprendedores capacitados	18 personas (14 mujeres y 4 hombres) 15 emprendedores egresados
Número de participantes en actividades de reforestación	2,263 personas
Número de hectáreas reforestadas	104.9 hectáreas; 2.854 km en zonas ribereñas
Número de niñas y niños alcanzados mediante educación ambiental	594 estudiantes (290 niñas y 304 niños)
Número de familias beneficiadas con ecotecnologías	438 familias
Número de representantes que participan activamente en el Comité de Cuenca del Río San Juan Zitácuaro	21 representantes
Número de ejidatarios y comuneros beneficiados por planes operativos, proyectos de créditos de carbono y monitoreo de calidad del agua	3,761 beneficiarios
Número de visitantes al Centro de Capacitación	910 personas
Número de beneficiarios directos	10,260 personas



Un total de 2,263
personas participaron
activamente en las
labores de reforestación
para adoptar técnicas
mejoradas y lograr una
mayor tasa de
supervivencia.

TALLERES

RESUMEN DE TALLERES

A lo largo del año se impartieron un total de 276 talleres, con temas alineados a nuestros programas de formación de instructores y emprendedores, iniciativas de soberanía alimentaria y mejoramiento de vivienda, conservación de bosque y agua, y proyectos productivos sostenibles. Además, se impartieron 60 sesiones de educación ambiental en 8 escuelas primarias, alcanzando un total de 594 estudiantes (290 mujeres y 304 hombres).

ID	TALLER	CANTIDAD	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
1	Convenios de Verificación de Créditos de Carbono	1	6	10	16
2	Apoyo a la Reforestación	1	10	18	28
3	Administración	10	52	2	54
4	Programa Comunitario de Ahorro y Préstamo	7	48	5	53
5	Autoevaluación de Sostenibilidad para la Producción de Aguacate	1	14	6	20
6	Buenas Prácticas para la Cosecha y Envasado de Miel	1	25	10	35
7	Aprovechamiento de Manantiales	2	6	33	39
8	Recolección de Semillas	1	8	5	13
9	Instalación de Líneas de Conducción y Distribución de Agua	5	28	38	66
10	Comercialización	5	24	2	26
11	Conocimiento, Uso y Preparación de Plantas Medicinales – Parte 1	3	15	2	17
12	Conocimiento, Uso y Preparación de Plantas Medicinales – Parte 2	2	11	0	11
13	Construcción de Sanitarios Secos	6	33	9	42
14	Construcción de Biofiltro de Aguas Grises con Lavamanos	1	5	1	6
15	Construcción de Cisterna Somera de Ferrocemento	13	74	114	188
16	Construcción de Deshidratador Solar	4	18	18	36
17	Construcción de Hornos de Pan	1	7	0	7
18	Cosecha Efectiva y Sostenible de Miel	1	23	11	34
19	Creación y Mantenimiento de Colmenas	1	29	12	41
20	Diagnóstico Social y Adaptación a los Impactos del Cambio Climático	1	7	0	7
21	Diagnóstico Participativo y Planeación	1	6	0	6
22	Producción de Abonos Orgánicos	5	28	17	45
23	Preparación de Granola y Barras a Base de Miel	1	9	0	9
24	Preparación de Jabones a Base de Miel	2	17	4	21
25	Preparación de Jarabe para la Tos a Base de Miel	1	4	0	4
26	Elaboración de Pan	6	38	6	44
27	Elaboración de Plan Operativo	3	13	29	42
28	Envasado, Etiquetado, Mercadotecnia y Comercialización de Miel	1	3	4	7
29	Embotellado, Etiquetado, Mercadotecnia y Comercialización de Miel	1	6	0	6
30	Etiquetado, Venta y Envasado	9	62	8	70

TALLERES

RESUMEN DE TALLERES

ID	TALLER	CANTIDAD	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
31	Evaluación para la Reestructuración del Monitoreo de Calidad del Agua	1	1	6	7
32	Gestión Financiera y Presupuesto	2	10	4	14
33	Higiene e Inocuidad Alimentaria	1	6	0	6
34	Identificación, Mantenimiento y Restauración del Hábitat de las Abejas	1	25	9	34
35	Inventario de Ventas y Registro	7	39	3	42
36	Manejo Adecuado de Residuos Sólidos	4	26	1	27
37	Elaboración de Plan de Negocios	4	17	6	23
38	Los Plaguicidas y sus Efectos Adversos en el Ambiente y la Salud Humana	1	15	9	24
39	Preparación de Alimentos	8	54	4	58
40	Prevención de Plagas	1	0	4	4
41	Presentación de Resultados de CIGA en la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca	1	10	6	16
42	Producción de Árboles Forestales	3	16	4	20
43	Producción de Árboles Frutales	1	4	2	6
44	Producción de Hortalizas Orgánicas	8	63	21	84
45	Quinta Reunión Ordinaria del Comité de Cuenca del Río San Juan, Zitácuaro	1	5	15	20
46	Reforestación	1	5	4	9
47	Registro de Producción	7	40	4	44
48	Sesiones de Educación Ambiental (Mariposa Monarca, Suelo, Fauna Silvestre y Bosques)	60	290	304	594
49	Concientización sobre la Importancia del Saneamiento, el Tratamiento del Agua y las Buenas Prácticas de Higiene	3	24	2	26
50	Técnicas Caseras para la Conservación de Frutas	2	14	2	16
51	Técnicas Caseras para la Conservación de Verduras	3	19	2	21
52	Uso y Manejo de Sanitarios Secos	4	25	17	42
53	Vulnerabilidad Social ante el Cambio Climático e Impacto Local	8	43	4	47
54	Programa de Formación de Instructores (20a y 21a Generación)	36	11	19	30
55	Programa de Formación de Emprendedores (5a Generación)	11	14	4	18
TOTAL		276	1405	820	2225



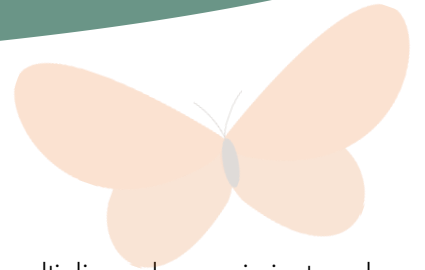
30 apicultores y apicultoras (70% mujeres) participaron en procesos de capacitación orientados a la producción y el procesamiento de miel, promoviendo al mismo tiempo la conservación de los polinizadores.



Alternare



PROGRAMA: FORMACIÓN DE INSTRUCTORES



20a Generación de Instructores

La formación de instructores rurales constituye un pilar estratégico para multiplicar el conocimiento y las buenas prácticas dentro de las comunidades. Las personas capacitadas como instructoras se convierten en agentes de cambio, transmitiendo técnicas agroecológicas, prácticas de manejo sostenible de recursos y estrategias de conservación a los miembros de sus comunidades. Este enfoque permite replicar el conocimiento, fortalece las capacidades locales, promueve la autonomía comunitaria y garantiza que los esfuerzos de conservación y desarrollo sostenible tengan un impacto duradero.

En 2024 se capacitó a la 20a generación del Programa de Formación de Instructores, integrada por 12 participantes (8 mujeres y 4 hombres). Los participantes provinieron de comunidades de Michoacán, el Estado de México y Nuevo León, con el propósito de promover y replicar los conocimientos adquiridos en sus comunidades de origen. Del total, 16% pertenecía al pueblo indígena mazahua. Esta generación concluyó satisfactoriamente su formación a través de treinta talleres. A lo largo del proceso, los instructores participaron en una amplia variedad de actividades y temas.

Promoción y Selección de la 21a Generación de Instructores

En 2024 se promovió activamente el programa y se difundió la convocatoria para la 21a generación de Instructores. La formación inició con la selección de 18 participantes (43% hombres y 57% mujeres), la mayoría provenientes de comunidades de Michoacán. Cabe destacar que la promoción se realizó a través de instituciones académicas como la Universidad Benito Juárez y universidades interculturales, donde se despertó el interés de los jóvenes gracias a los convenios de colaboración que Alternare ha establecido con estas instituciones, lo que garantiza que los esfuerzos de conservación y desarrollo sostenible tengan un impacto duradero.

20a Generación de Instructores



TALLERES 20ª GENERACIÓN

ID	TALLER / ACTIVIDAD	CANTIDAD	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
1	Ahorro y Préstamo Comunitario	2	4	6	10
2	Réplica: Ahorro y Préstamo Comunitario	2	4	6	10
3	Producción de Árboles Frutales	5	2	8	10
4	Clima, Tiempo Atmosférico, Cambio Climático y Variabilidad Climática	2	4	8	12
5	Taller de Redacción	1	2	8	10
6	Réplica: Producción de Árboles Frutales	5	3	8	11
7	Cuidado y Manejo de Animales de Traspatio	2	4	8	12
8	Producción de Árboles Forestales	2	3	9	12
9	Créditos de Carbono	2	4	8	12
10	Silvicultura	1	4	8	12
11	Monitoreo Comunitario de la Calidad del Agua	1	4	9	13
12	Pisos de Tierra y Cal	3	4	8	12
13	Asamblea Extraordinaria	1	4	8	12
14	Alineación (INCA)	4	4	8	12
15	Construcción de Estufas "Lorena"	5	4	8	12
16	Construcción de Sanitarios Secos	11	4	8	12
17	Construcción de Biofiltro de Aguas Grises con Lavamanos	6	4	8	12
18	Técnicas Caseras para la Conservación de Frutas	2	4	8	12
19	Técnicas Caseras para la Conservación de Verduras	2	4	8	12
20	Reforestación	1	4	8	12

TALLERES 20ª GENERACIÓN

ID	TALLER / ACTIVIDAD	CANTIDAD	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
21	Sesión de Inducción	2	4	6	10
22	Introducción al Modelo de Formación de Instructores	2	4	6	10
23	Perfil del Instructor	5	2	8	10
24	Ahorro y Préstamo Comunitario	2	4	8	12
25	Formación de Formadores	1	2	8	10
26	Metodología para la Formación de Grupos	5	3	8	11
27	Diagnóstico Social y Adaptación a los Impactos del Cambio Climático	2	4	8	12
28	Seguimiento: Diagnóstico Social y Adaptación a los Impactos del Cambio Climático	2	3	9	12
29	Producción Agrícola y Conservación de Suelo y Agua	2	4	8	12
30	Producción de Abono Orgánico	1	4	8	12
31	Seguimiento: Producción de Abono Orgánico	1	4	9	13
32	Higiene e Inocuidad Alimentaria	3	4	8	12
33	Producción de Hortalizas Orgánicas	1	4	8	12
34	Misión y Desarrollo del Carácter	4	4	8	12
35	Seguimiento: Producción de Hortalizas Orgánicas	5	4	8	12
36	Preparación de Alimentos	11	4	8	12
Total de participantes generación 20			4	8	12
Total de participantes generación 21			7	11	18
TOTAL			11	19	30

Graduación de la 5a Generación de Emprendedores Rurales

El Programa de Emprendimiento Rural de Alternare A.C. ofrece un curso de formación dividido en diez módulos, orientado a fomentar y desarrollar emprendimientos sociales. En 2024, 18 participantes (14 mujeres y 4 hombres) de distintas regiones de México asistieron al programa, con particular énfasis en comunidades de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca.

El curso se impartió en formato híbrido, combinando sesiones teóricas en línea a través de plataformas digitales como Zoom y Moodle con actividades prácticas de campo. El objetivo principal del programa es desarrollar capital humano capaz de crear proyectos productivos que, mediante un manejo responsable y un uso sostenible de los recursos naturales, contribuyan al desarrollo integral y sostenible de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca.

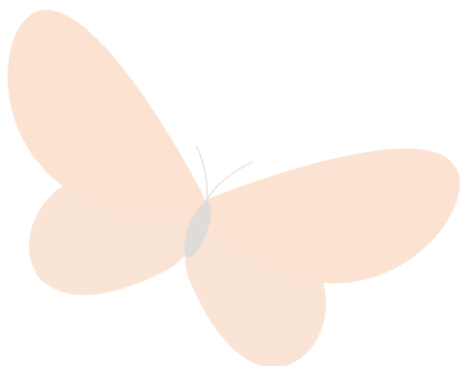
La formación se llevó a cabo de abril a junio, y concluyó con la presentación de los emprendimientos de los participantes en el Encuentro de Emprendedores realizado el 29 de junio en el Centro de Capacitación de Alternare en Aporo, Michoacán. Se entregaron constancias de participación a quienes asistieron a todas las sesiones.

5a Generación de Emprendedores Rurales



TALLERES 5ª GENERACIÓN

ID	TALLER / ACTIVIDAD	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
1	"El Emprendedor y su Proyecto"	4	6	10
2	"Modelo y Plan de Negocio"	4	6	10
3	"Factibilidad Comercial"	2	8	10
4	"Factibilidad Operativa"	4	8	12
5	"Factibilidad Financiera"	2	8	10
6	"Factibilidad Organizacional y Legal"	3	8	11
7	"Plan de Negocio"	4	8	12
8	"Factibilidad Financiera II"	3	9	12
9	"Revisión de Avances de Planes y Preguntas"	4	8	12
10	"Revisión de Avances de Planes y Preguntas"	4	8	12
11	"Intercambio de Experiencias entre Emprendedores y Proyectos Productivos de los Grupos de Alternare"	4	9	13
12	"El Emprendedor y su Proyecto"	4	8	12
13	"Modelo y Plan de Negocio"	4	8	12
14	"Factibilidad Comercial"	4	8	12
15	"Factibilidad Operativa"	4	8	12
16	"Factibilidad Financiera"	4	8	12
17	"Factibilidad Organizacional y Legal"	4	8	12
18	"Plan de Negocio"	4	8	12
19	"Factibilidad Financiera II"	4	8	12
20	"Revisión de Avances de Planes y Preguntas"	4	8	12





Inicio del Proceso de Certificación de la FAO “Doctores del Suelo”:
Alternare inició el primer módulo del proceso de certificación de 18 instructores como Formadores Doctores del Suelo.



Alternare



**PROGRAMA:
SOBERANÍA ALIMENTARIA Y
MEJORAMIENTO DE VIVIENDA**



Durante 2024, más de 250 familias, organizadas en 32 grupos, participaron en sesiones de capacitación orientadas a establecer acuerdos locales y mejorar sus condiciones de vivienda, su soberanía alimentaria, sus resultados nutricionales y la economía familiar.

35 TÉCNICAS EN
 **PRÁCTICAS SOSTENIBLES**
DONDE SE CAPACITÓ

 **GRAN PARTE DE**
LAS FAMILIAS
90% **SON LIDERADAS POR**
MUJERES

150 MONITOREO
 **HUERTOS DE TRASPATIO**
PARA MEJORAR LA CALIDAD DE
VIDA

438
FAMILIAS
 **BENEFICIADAS CON**
ECOTECNOLOGÍAS



A través del programa, las mujeres comenzaron a impartir talleres locales sobre vulnerabilidad social ante el cambio climático, lo que les permitió identificar las amenazas del cambio climático e implementar medidas de adaptación basada en ecosistemas (EbA) para fortalecer la capacidad de adaptación.



Alternare



**PROGRAMA:
CONSERVACIÓN DE
BOSQUE Y AGUA**

Las actividades que se impulsan bajo este programa se organizan en torno a dos pilares principales: 1) la conservación y el manejo sostenible del bosque, y 2) la gestión comunitaria y sostenible del agua. A continuación, compartimos las principales actividades implementadas dentro de estos pilares:



CONSERVACIÓN Y MANEJO SOSTENIBLE DEL BOSQUE

RESTAURACIÓN

Viveros

Reforestación

Sobrevivencia

SERVICIOS AMBIENTALES

Créditos de Carbono

BUENAS PRÁCTICAS

Poda
Caminos
Vigilancia
Delimitación de Linderos
Monitoreo de Fauna

GOBERNANZA COMUNITARIA

Talleres
Reuniones
Asambleas

INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN

Planes Operativos



GESTIÓN COMUNITARIA Y SOSTENIBLE DEL AGUA

ALMACENAMIENTO EQUITATIVO

Cisternas de agua

Distribución de agua

GOBERNANZA DEL AGUA

Gobernanza comunitaria

Comité de Cuenca del Río San Juan Zitácuaro

AGUA DE CALIDAD

Monitoreo de calidad

Protección de manantiales

Sanitarios secos

Durante 2024, con la participación de 2,263 personas, se reforestaron 43 sitios. Los participantes capacitados plantaron 104.90 hectáreas de árboles, con un total de 45,918 plántulas. Este proceso incluyó la revisión de la base de datos y la metodología de reforestación, la selección de sitios de muestreo, la planeación de visitas de campo, la coordinación de acuerdos y permisos, la preparación de materiales y equipo, el trabajo de campo, el procesamiento de datos y la elaboración del informe.

Los resultados de la evaluación indicaron una tasa promedio de supervivencia del 85% para las reforestaciones realizadas durante el periodo evaluado.



Es importante destacar que, a lo largo de 14 años (2011–2024), se han reforestado un total de 417.47 hectáreas con 383,445 árboles nativos de la región, entre los que destacan especies como el pino (*Pinus pseudostrobus*), el encino (*Quercus spp.*), el aile (*Alnus acuminata*) y el fresno (*Fraxinus spp.*).

 **HEMOS
CAPACITADO A
COMUNIDADES
Y REFORESTADO
417.47 HECTÁREAS**



**LOS ÁRBOLES SE
PRODUCEN EN VIVEROS
ESCOLARES Y
COMUNITARIOS**

Las especies de árboles reforestados durante este ciclo fueron: Pino (*Pinus pseudostrobus*), Encino (*Quercus sp.*), Aile (*Alnus acuminata*), Fresno (*Fraxinus sp.*), Oyamel (*Abies religiosa*) y Aile (*Alnus acuminata*).



Alternare



**PROGRAMA:
PROYECTOS PRODUCTIVOS
SOSTENIBLES**

En 2024, un total de 58 productores y productoras (55 mujeres y 3 hombres) recibieron capacitación técnica y administrativa para fortalecer proyectos que les permitieron generar ingresos para sus familias a través de siete iniciativas sostenibles. Estas incluyeron apicultura orgánica, deshidratación y elaboración de conservas y mermeladas a partir de frutas de temporada, hortalizas libres de químicos y panadería artesanal.

Adicionalmente, se establecieron cinco bancos comunitarios para promover la educación financiera, administrar el ahorro y la distribución de intereses dentro de las comunidades, y reinvertir en insumos esenciales, fomentando así la sostenibilidad financiera y fortaleciendo sus iniciativas productivas.

Asimismo, mediante acuerdos con autoridades locales, se coordinó la participación de los productores en los siguientes eventos:



- Organización de la 2a Feria Pro-Alimentaria 2024;
- Participación en la Feria del Maíz 2024;
- Espacio de venta en el Mercado Solidario, DIF Zitácuaro.



12a Feria del Maíz Nativo en Aporo, Michoacán, un espacio clave para el intercambio de conocimientos, la capacitación y la promoción del uso y la conservación de semillas nativas, con la participación de 62 productores, lo que destaca el compromiso de las comunidades con prácticas agrícolas sostenibles y resilientes arraigadas en sus territorios.



CENTRO DE DEMOSTRACIÓN Y CAPACITACIÓN ALTERNARE

Durante 2024, el equipo de Alternare trabajó incansablemente para mantener altos estándares de atención y servicio para los 910 visitantes que asistieron al Alternare Centro de Demostración y Capacitación a lo largo del año. Los visitantes tuvieron una experiencia práctica con más de 30 técnicas para el uso y manejo sostenible de los recursos naturales.

A lo largo del año se impartieron sesiones de capacitación y se produjeron diversos abonos verdes. Se implementaron medidas agroecológicas para la prevención y el control de enfermedades de los cultivos, y se promovió el uso y manejo adecuado de tecnologías apropiadas (ecotecnologías). Asimismo, se mantuvieron las áreas de producción de granos y árboles frutales, y se garantizó el cuidado, la alimentación y la limpieza de los animales de traspatio. También se llevó a cabo el manejo del vivero forestal, un invernadero de tomate y un huerto de plantas medicinales. Además, se realizó producción orgánica de zarzamora, complementada con análisis de suelo y monitoreo climático.



**FUERON RECIBIDOS
910 VISITANTES
EN EL CENTRO DE
CAPACITACIÓN**



**EL CDCA ES CLAVE
PARA FORTALECER
RELACIONES DE
CONFIANZA CON LAS
COMUNIDADES**



El equipo de Alternare ofrece, en el Centro de Demostración y Capacitación, la oportunidad de experimentar un estilo de vida sostenible.

DONANTES

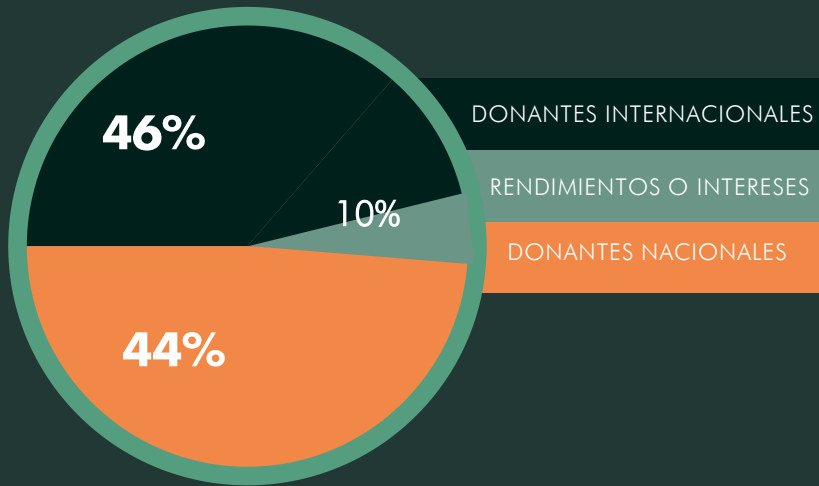


Fondo Unido México

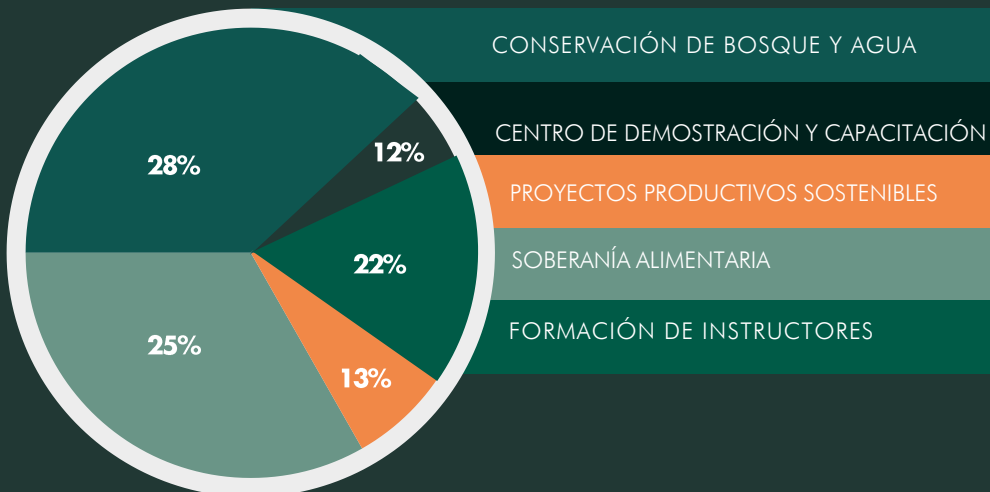


NUESTRAS FINANZAS

🌿 FUENTE DE INGRESOS



🌿 DESTINO DE LOS EGRESOS



INFORME ANUAL 2024



Alternare